辽宁交投 | 交通建设

2023 | 环境、社会及治理（ESG）报告

辽宁省交通建设管理有限责任公司

LIAONING PROVINCIAL TRANSPORTATION CONSTRUCTION MANAGEMENT CO., LTD

辽宁省交通建设管理有限责任公司

LIAONING PROVINCIAL TRANSPORTATION CONSTRUCTION MANAGEMENT CO., LTD

目录

CONTENTS

报告导读 04

领导致辞 06

走进建管公司 08

企业简介 08

企业文化 09

组织架构 10

ESG 管理 10

ESG 治理 10

利益相关方沟通 10

实质性议题管理 11

责任聚焦 12

砥砺奋进，强根铸魂，谱写党建引领新篇章 12

使命在肩，信心如磐，争当东北振兴开路者 15

追青逐绿，向美而行，绘就绿色高速新画卷 17

未来展望 58

附录 60

指标索引 60

意见反馈 61

01

稳健治理：
“建”功立业 “管”出精彩

法治建管·合规运营 22

科技建管·创新赋能 24

品质建管·优质服务 29

平安建管·安全筑基 34

02

优美环境：
“建”设美好 “管”护生态

环保建管·夯实管理 40

清洁建管·绿色生产 43

低碳建管·节能减排 46

生态建管·保护环境 48

03

和谐社会：
“建”证初心 “管”增福祉

共赢建管·互利互惠 52

幸福建管·员工成长 52

责任建管·振兴乡村 55

爱心建管·乐于奉献 56

报告导读

本报告是辽宁省交通建设管理有限责任公司发布的首份环境、社会及治理（ESG）报告。本着客观全面、规范透明的原则，报告全面详细地披露公司的履责情况。

时间周期

本报告主要描述 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日期间，辽宁省交通建设管理有限责任公司在环境、社会和治理等方面的亮点实践及绩效表现。为增强报告可比性和完整性，部分内容和数据适当回溯和延展。

称谓说明

为便于表达和方便阅读，本文提及的“建管公司”“公司”“我们”等称谓均指代“辽宁省交通建设管理有限责任公司”。

数据说明

本报告使用数据来源包括公司内部相关资料、公开报告，以及第三方调查或访谈、政府部门公开数据等。本报告中涉及货币种类及金额，如无特别说明，均以人民币为计量单位。

质量保证

建管公司承诺本报告不存在任何虚假记载或误导性陈述，并对内容的真实性、准确性和完整性负责。

编制依据

国际标准化组织《社会责任指南（ISO 26000）》

全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（GRI Standards）》

联合国可持续发展目标（SDGs）

国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 5.0）》

编制流程

报告策划 → 框架构建 → 素材收集 → 报告编制 → 部门审核 → 报告设计 → 意见征求 → 报告修订 → 管理层评审 → 定稿发布

发布形式

本报告以印刷品、电子文档形式发布，其中电子文档可在建管公司官方网站（http://www.lnjggs.com）下载阅读。为减少印刷对环境产生的影响，我们倡导读者尽可能下载阅读电子文件。

联系方式

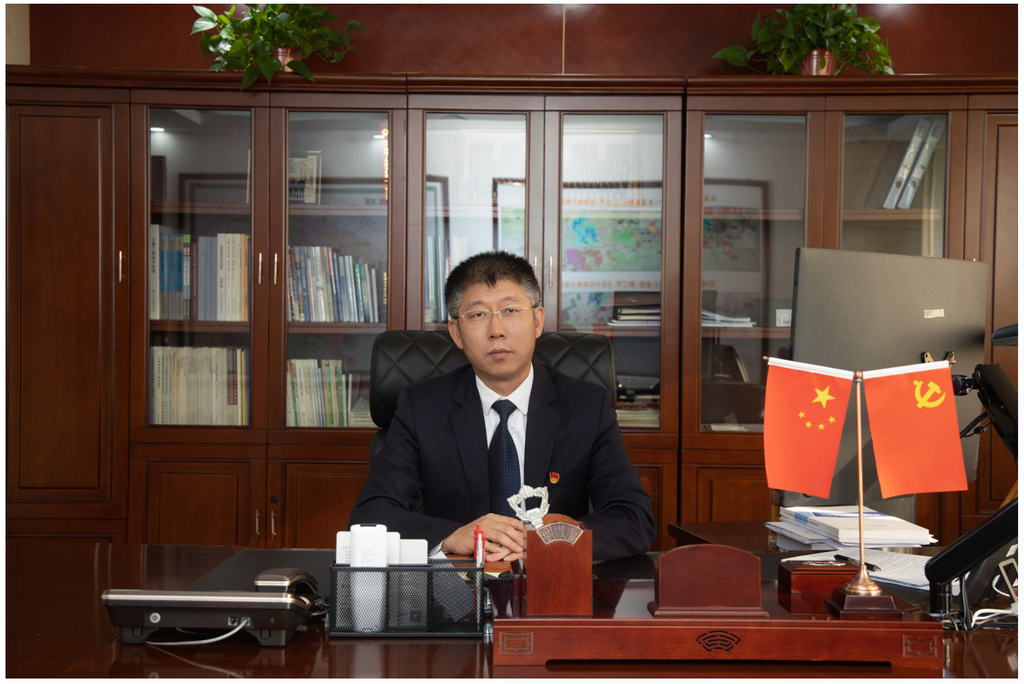
地址：辽宁省沈阳市和平区砂山街 42 号

邮箱：lgjbgs606@163.com

电话：024-83211918

邮编：110005

网址：http://www.lnjggs.com



2023 年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，是辽宁全面振兴新突破三年行动的首战之年。在辽宁交投集团的坚强领导下，公司上下深入贯彻落实党的二十大、二十届二中全会和习近平总书记在新时代推动东北全面振兴座谈会上的重要讲话精神，全面贯彻落实省委经济工作会议和省交通运输工作会议精神，形成“拼、抢、争、实”的大干氛围，各项工作再上新台阶，经济效益、运行质效、社会贡献再创佳绩，共完成投资 76.44 亿元，实现营业收入 6999 万元。

党委书记、执行董事

领导致辞

高效治理风帆劲，领航企业破浪行。我们毫不动摇坚持党的领导，深入贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，各党支部和广大党员以学习贯彻党的二十大精神为主线，扎实开展主题教育，紧扣“强党建、兴国企、促振兴”发展主题，高站位高标准部署推进主题教育工作，纵深推进全面从严治党，深化作风建设，提升治理效能，抓实廉政教育，筑牢拒腐防变堤坝，以高质量党建成果集聚人心、凝聚智慧、汇聚合力，推动公司党的建设不断提质增效。切实加强质量安全管理，持续完善质量管理制度，适时开展质量安全工作提醒，严格抓好阶段性重点工作，及时开展质量安全督导检查，逐步规范履约管理，确保生产安全态势持续稳定。

冲锋号下主业兴，深耕细作创佳绩。我们聚焦主责主业，锚定建设目标，在建及新开工项目建设成果显著，年度任务目标均顺利实现，奈曼至营口高速公路福兴地（蒙辽界）至阜新段工程项目顺利交工通车，荣获辽宁省 2022 年度省级公路水运品质工程；高效完成鲅鱼圈疏港路、鞍台、台黑等 10 个项目近 283 项前期准备工作，为项目建设正式开展打下坚实基础。深入落实创新驱动战略，科技创新成果显著，持续推广新型智能二衬台车、3D 摊铺技术等多元化智能装备，助力工程质量提高；积极应用 SPMT 模块车、分布式光伏发电等先进技术，促进项目提质增效。

绿色音符跃动时，企业低碳发展驰。我们深入践行习近平生态文明思想，立足新发展阶段，完整准确全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，促进交通运输绿色低碳发展，把节约能源资源放在首位，持续降低项目化石能源消耗和碳排放，不断提高非化石能源使用比重。坚定走好绿色低碳高质量发展之路，减少废气排放、加强危险废弃物管理、强化水资源综合利用，发展循环经济，开展环保宣传与教育，大力推动项目工程绿色设计、绿色建造，积极开展生态恢复和治理、保护生物多样性，常态化举办环保公益活动，为人与自然和谐共生的现代化建设献上建管之力。

践行责任鼓点急，担当使命心不移。我们积极履行社会责任，深入推进东北全面振兴，扎实推进乡村振兴工作。坚持为民排忧解难、化解急难愁盼的工作原则，着力乡村基础设施建设，支持乡村教育事业发展，助力帮扶乡村踏上发展的快车道。坚持以人为本，牢记人才是高质量发展的动力源泉，加强人才队伍建设，大力引进高素质专业人才，持续畅通各类人才职业发展通道，让个人的才华在建管公司得到充分的施展。积极履行国有企业社会责任，常态化开展爱心助学、社区劳动、学雷锋等志愿活动，全力以赴完成防汛抢险、除雪防滑、应急救援等紧急任务，以实际行动展示建管公司在新时代的新担当、新作为。

奋楫扬帆正当时，砥砺前行再出发。2024 年是深入推进全面振兴新突破三年行动的攻坚之年，我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导思想，深入贯彻落实党的二十大精神，重点围绕项目建设、质量安全、科技创新、深化改革四个方面抓好攻坚工作，以新气象、新担当、新作为推动项目建设“加速度”，以高速公路党旗红为引领，以路为笔绘就美丽辽宁精彩画卷。

走进建管公司

企业简介

辽宁省交通建设管理有限责任公司前身为 1984 年 2 月成立的沈大公路改扩建工程总指挥部办公室，1995 年 8 月划转成立辽宁省高等级公路建设局，属省交通厅直属自收自支事业单位，主要职能是作为全省高速公路建设期间项目法人单位，在省交通运输厅授权下，对全省高速公路项目建设实施全方位动态管理。

2016 年 5 月 20 日，辽宁省高等级公路建设局改制为企业，成立辽宁省交通建设管理有限责任公司，注册资本 5000 万元，作为省属资产规模最大的国有企业——辽宁省交投集团下属重要功能型企业，是一支部门齐全、经验丰富、素质过硬、具有 30 多年高速公路建设管理经验的专业管理团队。主要经营范围：公路、铁路、市政及相关基础设施投资与管理、建设施工、维修、养护；建设项目工程管理服务、技术咨询；工程建设信息化技术服务与咨询等。

自 1984 年辽宁省在全国率先建设“神州第一路”——沈阳至大连高速公路以来，截至 2023 年末，公司先后开展全省高速公路通车项目 64 条，总里程达 4409 公里，多次荣获詹天佑土木工程大奖、国家科技进步一等奖、国家优质工程金奖、鲁班奖、李春奖等荣誉。公司先后被授予全国五一劳动奖、交通运输部先进集体等 60 余个国家级、省级荣誉奖项。

年度荣誉

铁岭至本溪高速公路工程项目荣获
2022—2023 年度公路交通优质工程奖

2021-2023 年度辽宁省
文明单位标兵

锦州市人民政府颁发
2023 年度重大项目突出贡献集体

省国资委 2023 年辽宁省党支部
标准化规范化建设示范单位

企业文化

企业标语

追求卓越品质、崇尚科技创新

核心价值观

守信笃志、家和兴业、担当实干、造福社会

企业愿景

以路为本，打造成为经营多元化、产业链条化、建设数字化、管理精细化的行业龙头品牌企业

企业使命

建精品工程、筑百年基业

企业精神

至诚求精、至情奉献、至韧不拔、至坚创新

社会责任

畅通幸福之路、共创美好生活

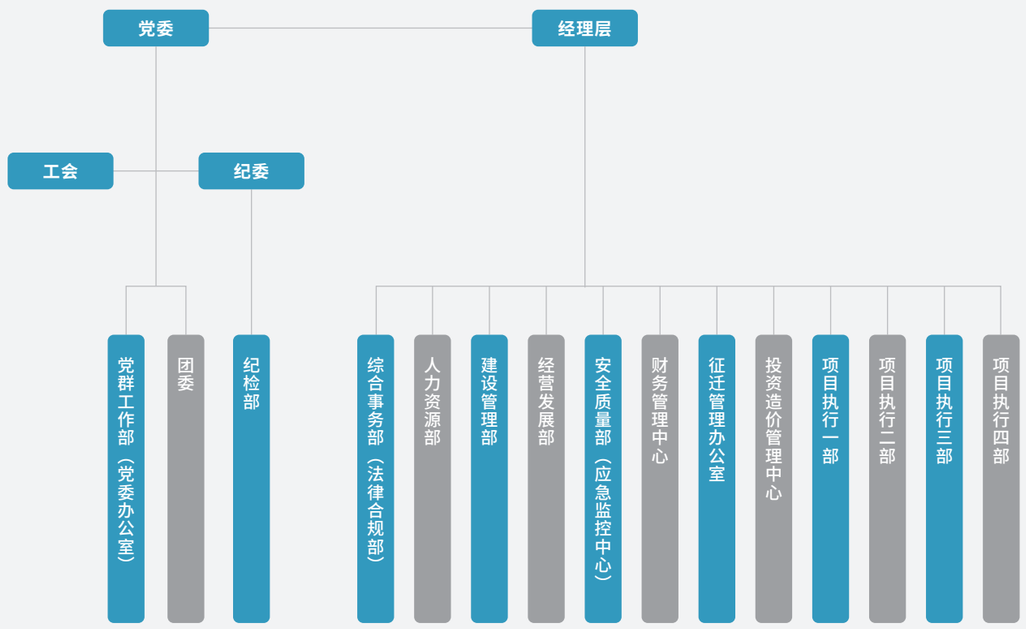
企业人才理念

适用的就是最好的

员工行为准则

立德弘毅、爱企如家、精进职业、臻于卓越

组织架构



ESG 管理

ESG 治理

建管公司将 ESG 理念融入企业经营发展的全过程，持续完善 ESG 治理架构和运行机制，提升 ESG 治理水平，加强与利益相关方的沟通交流，坚持走好可持续发展之路，携手各方共创美好未来。

利益相关方沟通

建管公司建立健全利益相关方沟通参与机制，与利益相关方建立多元的沟通渠道，深入了解利益相关方期望与诉求，通过官网、官方微信等平台及时传递履责实践和成效，实现与利益相关方共同发展、共同进步。

利益相关方	期望与诉求	沟通与回应	沟通渠道
政府	遵纪守法 增加就业 缴纳税收 促进经济可持续发展 构建现代综合交通运输体系	执行国家政策 依法治企 依法纳税 带动就业 深化国企改革 稳健经营	公文往来 信息报送 日常汇报沟通 考察交流 战略合作
业务合作伙伴	公平竞争 规范运营 实现双赢	坚持诚信 互利平等	合同 协议 谈判 交流
员工	权益保障 发展通道 身心健康	签订劳动合同 完善薪酬体系 完善人才培养体系 充分发挥工会作用 关注员工健康发展	满意度调查 职工代表大会 座谈会 员工培训 公开邮箱
社区	助力社区发展 开展公益活动 共建和谐社会	带动当地就业 助力当地发展 带动公益慈善	乡村振兴 志愿服务 公益活动
环境	倡导绿色低碳 落实环境保护 应对气候变化	遵守环保法规 打造循环经济 发展清洁能源 节能减排降碳 践行绿色采购	环境政策 环境信息披露 绿色投资 环保活动

实质性议题管理

建管公司根据国家宏观政策、行业发展趋势，参照国内外相关评价标准，结合公司发展实际，识别、评估和筛选出对利益相关方和企业经营影响最大的 13 项议题，并在报告中进行重点披露和回应。

治理议题
- 依法合规经营
- 中国特色现代化公司治理
- 反腐倡廉

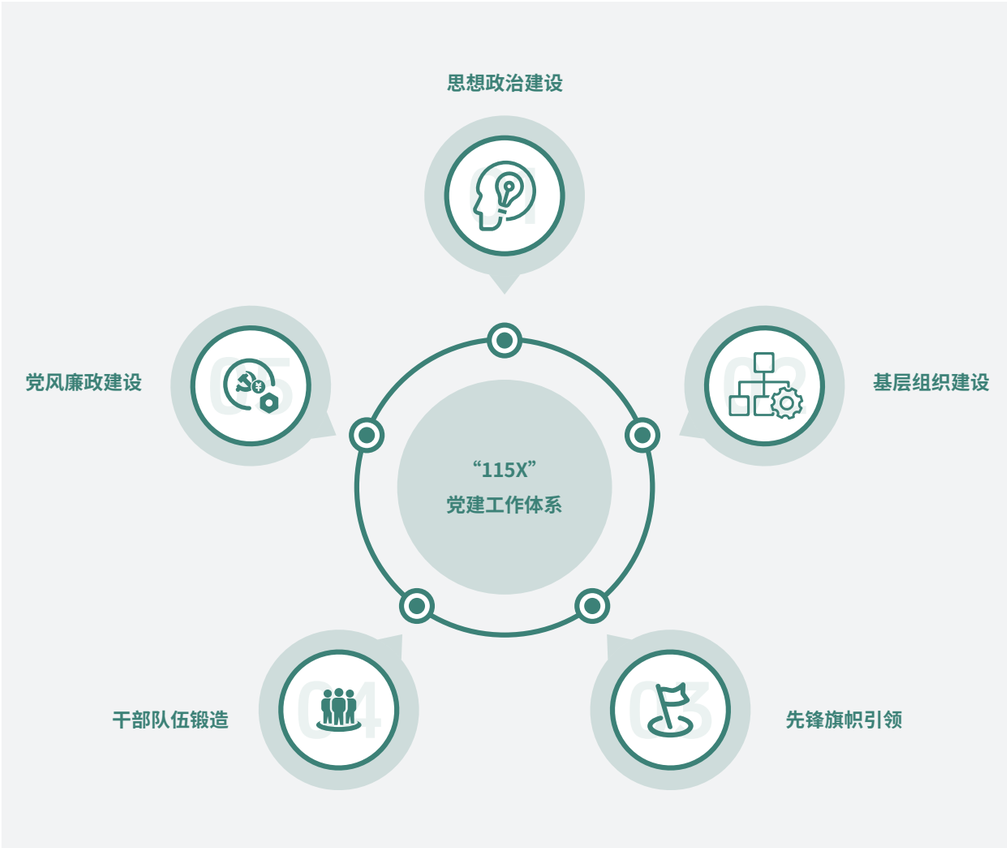
社会议题
- 保障产品质量
- 优化客户服务
- 安全生产
- 创新驱动
- 促进员工发展
- 促进地方经济

环境议题
- 节能降污
- 绿色施工
- 减少碳排放
- 保护生物多样性

责任聚焦

砥砺奋进，强根铸魂，谱写党建引领新篇章

建管公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的方针，加强党的全面领导，扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，坚持党的领导、加强党的建设，坚定不移推动全面从严治党向纵深发展，推动党建与业务工作实现互融共促，将党建优势转化为竞争优势和发展优势，以高质量党建引领企业高质量发展。



不忘初心 加强理论学习

建管公司深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，高站位高标准部署推进主题教育工作，成立领导小组及 3 个专项工作组，高质量、贯通式推进理论学习，切实将主题教育融入中心工作。全面开展公司主题教育评估，组织召开主题教育总结大会，圆满完成主题教育各项工作任务，并持续巩固拓展主题教育成果。

2023 年 9 月，建管公司召开“学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议”，公司中层以上干部，各项目主要管理、监理人员及全体党员共 124 人参加会议

核心绩效

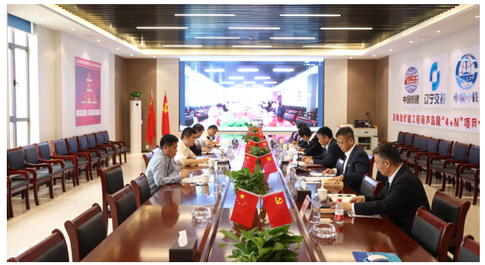
2023 年

- 组织召开研究部署和推动主题教育工作会议 **10** 次
- 组织召开主题教育领导小组工作会议 **19** 次
- 制定印发主题教育实施方案、专项学习计划、活动安排等 **17** 项
- 细化形成调查研究、专项整治、高质量发展等 **9** 项配套方案
- 制作主题教育简报 **10** 期
- 在央视网、学习强国、辽宁新闻等发布新闻 **11** 篇

坚持打造“多元化”教育新模式，推进廉政教育入脑入心

案例

建管公司党委深入基层一线，持续高效开展主题教育活动，切实把党的创新理论转化为推动工作的强大动力。创新采取“专题读书班 + 红色基地参观 + 项目现场教学 + 专题讲座 + 观看警示教育片”有机结合方式，组织党员干部深入营口仙人岛疏港路、京哈高速改扩建工程施工一线，参观中共奉天支部营口小组纪念馆、塔山阻击战纪念馆等红色基地，锤炼党性修养，不断发扬斗争精神，推进主题教育走深走实。



2023 年 5 月，建管公司党委班子及部分党员代表前往京哈高速改扩建工程开展主题教育

2023 年 5 月，京哈高速改扩建工程“4+N”项目党支部来到塔山纪念馆，开展“参观红色教育基地 传承革命奋斗精神”主题教育党日活动

强基固本 夯实基层组织

建管公司不断增强基层党组织生机活力，深入开展“强党建、兴国企、促振兴”专项行动，进一步推动基层党组织紧紧围绕提高公司核心竞争力、增强公司核心功能开展工作、组织活动、发挥作用。针对新开工项目特点制定党建工作方案，抓实高速公路项目党建顶层设计，着力贯通项目党建“最后一公里”，创新组织联建共建“4+N”项目党支部，构建项目“大党建”，打造“高速公路党旗红”党建品牌，全力冲刺各项施工节点目标，全面掀起施工高潮，建设让党和人民满意的高速公路，实现党建工作与项目建设的“同频共振”。2023 年，公司项目第三党支部被集团推选为辽宁省党支部标准化规范化建设示范点、辽宁省国资委 2023 年先进典型党支部宣传对象。

风清气正 全面从严治党

建管公司深刻领悟习近平总书记在二十届中央纪委二次全会上的重要讲话精神、《关于净化国有企业政治生态的指导意见》等政策，推动全面从严治党向纵深发展，协助各级党组织抓好全面从严治党主体责任的落细落实，全面落实党风廉政建设责任制，以高标准、严尺度坚定不移推进全面从严治党，切实把党风廉政建设融入公司改革发展各方面，贯彻日常工作全过程。以《交投集团建管公司落实嵌入式监督 助推重点项目建设高质量发展》为题的工作做法，被省纪委监委在系统内推广。

2023 年，公司全面强化政治监督，对班子成员、子公司“一把手”开展廉政约谈，对新拟任干部进行“四必”审核并出具廉洁自律鉴定，全面落实党风廉政建设责任制。各部门、项目、子公司签订监督责任书 16 份，京哈高速改扩建工程重要岗位人员签订廉洁从业责任书 33 份。建立监督联系制度，不定期安排监督人员列席子公司会议，加强对子公司的监督工作。此外，公司深入推进作风整治，制发专项整治实施方案，全面细化分解重点工作，明确责任部门和完成时限，确保做到整治“全覆盖”、问题“零死角”，深入推进专项整治取得实效。

2023 年 4 月，建管公司召开 2023 年党建暨党风廉政建设工作会议

制作《严字当头 永葆风清气正》纪检工作宣传片在集团网站进行展播

扫码查看宣传片

使命在肩，信心如磐，争当东北振兴开路者

建管公司深入贯彻落实习近平总书记关于东北、辽宁振兴发展的重要讲话和指示批示精神，坚决落实省委、省政府、省交通运输厅、交投集团关于全面振兴新突破三年行动的重大决策部署，以高质量高速公路项目建设为主题主线，高标准、高水平实现集团确定的生产建设目标，全力助推东北全面振兴新突破三年行动，谱写中国式现代化辽宁新篇章。

全力助推东北全面振兴新突破三年行动重点项目（列举）

通车项目	奈曼至营口高速公路福兴地（蒙辽界）至阜新段工程
	营口仙人岛疏港高速公路
在建项目	京哈高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程
新开工项目	鞍山至台安高速公路
	沈海高速公路鞍山北互通立交
	锦州笔架山港区疏港高速公路
	鲅鱼圈港区疏港高速公路
	台安至黑山高速公路

亮点项目

京哈高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程

京哈高速公路是国家高速公路网中首都七条放射状路线之一，是东北地区公路交通运输的大动脉，是东北地区南下西进入关的重要通道。绥中至盘锦段是京哈高速公路的重要组成部分，路线全长约 238.03 公里，全线设置互通立交 19 处、收费站 14 处、养护工区 4 处、服务区 6 处。项目由建管公司组织建设，于 2022 年 8 月开工，计划工期 54 个月。其改扩建的实施对于贯彻落实新时代东北全面振兴战略，提高通道通行能力和服务水平，改善区域交通条件，加快推进沈阳现代化都市圈发展、辽宁沿海经济带建设、辽西融入京津冀协同发展战略先导区和实现辽宁全面振兴新突破等均具有重要意义，是交通运输部确定的第一批加快建设交通强国“十四五”重点项目。

建管公司以工程安全、耐久为核心，以“平安百年品质工程”、绿色公路建设典型示范工程、交通运输新型基础设施重点工程创建为载体，构建由建设目标、工程控制、工程管理、保障体系组成的四级现代工程管理体系框架，重点解决技术标准缺乏、施工期间保通保畅难度大等工程难点，推广钢结构材料、3D 摊铺等先进工艺，试点打造长寿命路面示范，建成一条“优质耐久、安全舒适、绿色低碳、智慧人本”的高速公路优质示范路，打造全国第一条长距离十车道高速公路。

京哈高速改扩建工程葫芦岛段首座跨线桥钢混组合箱梁顶推施工顺利完成

鞍山至台安高速公路

鞍山至台安高速公路起于鞍山市达道湾开发区孙青堆东，终点止于桑林镇宽邦村设置宽邦枢纽互通与京哈高速交叉，路线全长 58.546 公里。全线设置 6 处互通式立交，特大桥 2 座，大桥 5 座，中小桥 16 座，分离式 32 座 , 于 2023 年 9 月开工建设，计划工期 36 个月。该项目是辽宁省高速公路网的重要组成部分 , 衔接京哈高速公路和沈海高速公路，有效强化辽宁省两条交通量最大的高速公路的互联互通水平，为鞍山、辽阳等城市与朝阳、承德方向联系开辟了便捷通道，对于提升全省高速公路路网通行能力，增强沈阳现代化都市圈与辽西京津冀协同发展战略先导区联动发展水平，助力全省“一圈一带两区”区域格局构建具有重要意义，也是辽宁全面振兴新突破三年行动第二个开工新建高速项目。

台安至黑山高速公路项目

台黑项目路线全长 33.89 公里，全线设置互通式立交 3 处、收费站 3 处、养护工区 1 处。项目于 2023 年 12 月开工建设，计划工期 36 个月。该项目是秦沈高速与京哈高速之间的重要联络线，对于加强京哈交通走廊联系水平，加密“一圈一带两区”快速联系通道，落实交通强国战略，落实全面振兴新突破三年行动，推动东北全面振兴取得新突破具有重大意义。

追青逐绿，向美而行，绘就绿色高速新画卷

建管公司积极响应国家“双碳”战略，通过全方位推进绿色设计、绿色施工和绿色防护等方面的创新举措，进一步强化公司在环保管理与绿色发展方面的核心竞争力，为推动交通建设行业绿色转型作出应有贡献。

绿色设计：全生命周期绿色理念的实施

在项目设计阶段，公司贯彻“绿色、低碳、循环”的发展理念，将全生命周期绿色管理贯穿到项目的每个环节。推行节能减排技术，优化方案设计，减少公路设施的碳足迹，降低在建项目能耗。

奈曼至营口高速公路福兴地至阜新段工程项目入选交通运输部第一批“平安百年品质工程”创建示范项目、第三批绿色公路建设典型示范工程

绿色施工：提升施工过程的环保效能

在施工环节，公司采取了一系列绿色施工管理措施，以最大限度减少对环境的影响。公司在施工项目中引入节能环保设备，通过技术创新优化施工工艺，确保建筑施工中的能源、水资源消耗最小化，同时有效减少废弃物的产生。

具体措施

- 使用环保型建筑材料；
- 使用清洁能源，减少对化石燃料的依赖；
- 使用低排放设备，减少施工过程中废弃物的排放；
- 使用低能耗车辆或施工机械代替高能耗车辆；
- 提高水资源利用效率，推动中水回用。

奈曼至营口高速公路福兴地至阜新段工程项目采用整形制砂新技术，加工后的石料含泥量小，机制砂质量稳定，在环保方面不受地域限制，可就地取材，利用各地不同的矿石资源甚至是废弃源，有效提高自然资源利用率。

绿色防护：生态环境保护与修复

公司在项目施工过程中采取了多项生态保护措施，以减少对施工区域生态环境的破坏。在多个项目中引入了生态护坡、水土保持、绿化复原等先进技术，力求在施工后恢复自然生态环境。

具体措施

- 对开挖或压覆部位裸土覆盖密目网，确保黄土不露天；
- 采用生态护坡技术，恢复原有植被，提升区域生物多样性；
- 推动植树造林和绿化工程，积极修复施工区域的生态环境。

京哈高速改扩建工程实施建设期同步绿化试点，在项目沿线互通立交、挖方边坡开展绿化工程优化设计。在边坡稳定条件下，首选喷播植物防护，首次采用装配式拱形骨架防护，营造工程设施与植被和谐共生的生态绿化环境。

智能化技术应用：引领绿色工程未来

公司进一步加强智能技术在绿色建造和施工中的应用。通过智能监控系统，公司能够实时监测并优化项目的能源使用效率，减少资源浪费。同时，推行“项目管理 + 前端采集等新技术应用”的信息化建设模式，在鞍台、台黑等项目陆续推广应用，提升项目建设品质。

具体措施

- 通过物联网技术实现实时监控，有效降低能源消耗；
- 采用项目管理系统，提高管控效率，减少资源浪费。

绿色经济：助力产业链可持续发展

公司积极履行社会责任，推动区域绿色经济的发展。2023 年，公司通过与地方政府合作，参与多项绿色经济倡议，推动上下游产业链向环保方向转型，并与科研机构合作，推广绿色建造技术的应用。

具体措施

- 支持区域绿色产业链的建设，推动供应商和合作伙伴使用更加环保的材料和技术；
- 与高校及科研机构合作，促进绿色建造技术的研发与推广，助力全行业绿色转型。

01

稳健治理

“建”功立业 “管”出精彩

SDGs

22 > 法治建管·合规运营
24 > 科技建管·创新赋能
29 > 品质建管·优质服务
34 > 平安建管·安全筑基

法治建管·合规运营

建管公司深入学习贯彻党的二十大精神、习近平法治思想、全面依法治国新理念新思想新战略，增强推动法治建设的政治自觉，持续提升法治建设能力水平，加强重点领域合规管理，促进合规管理与业务工作有机融合，加快建设更高水平的法治国企，为公司高质量发展提供坚强法治保障。

优化公司治理

建管公司坚持把加强党的领导和完善公司治理统一起来，明确党委、执行董事、经理层在重大经营管理事项决策中的权责关系，推动形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，进一步发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，进一步凸显执行董事“定战略、作决策、防风险”的功能作用，进一步夯实经理层“谋经营、抓落实、强管理”的职能职责，确保党委把方向行稳致远、执行董事作决策科学合理、经理层抓落实高效有力。

核心绩效

2023 年

召开班子会议 **43** 期

审议议题 **167** 项

加强合规管理

建管公司不断完善治理结构，建立涵盖多个领域的合规管理体系，通过严格的治理标准来规范企业和员工的行为。公司积极开展法律培训，在公司微信公众平台发布普法宣传公众号《建管说法》栏目，在各时间节点对相应事项进行宣贯，增强公司职工法律素养和意识。2023 年，公司共完成法律审查及咨询 454 份，审查合同条款 5000 余项，合同审查率达 100%。针对疑难问题专题，组织业务部门及法律顾问单位及时召开合同谈判会及案件研讨会。

指标	2021 年	2022 年	2023 年
法律审核率（企业规章制度、经济合同等法律审核）（%）	100	100	100

完善内控建设

建管公司围绕省委省政府及交投集团部署的重点工作和专项任务，结合经营环境及自身业务发展情况，重点针对各项内控检查及内控手册试运行过程中暴露的薄弱环节，着力进行制度修订及完善。2023 年，共新增制度 39 项，修订制度 31 项，与内控管理直接相关的制度共 54 项。

公司通过集团内控专项检查、咨询公司访谈调研，配合公司日常自查，持续贯彻落实内控缺陷发现和整改工作，共发现内控流程设计缺陷 3 项，内控流程执行问题 5 项，已全部整改完毕。在上级部门审计、集团固定资产、招标采购等重点领域专项检查中均获得较高评价。

全面风险防控

为落实公司风险管理工作责任，建管公司成立全面风险管理领导小组。组长由公司党委书记、执行董事担任，常务副组长由公司党委副书记、总经理担任，其他领导班子成员任副组长，各部门、各项目主要负责人任小组成员。全面风险管理领导小组下设全面风险管理领导小组办公室，设在公司综合事务部（法律合规部），主任由公司综合事务部（法律合规部）负责人担任。

公司建立全面风险管理工作长效机制，制定印发《辽宁省交通建设管理有限责任公司全面风险管理办法》，推动全面风险管理工作取得实效。每季度收集风险信息，编写《项目风险信息采集表》，每月对风险信息进行识别，并依据《辽宁省交通建设管理有限责任公司全面风险信息评估标准》进行评估，每年度进行风险管理总结。2023 年，公司充分运用全面、审慎、独立、有效、适时性五大原则，共搜集风险信息 68 项，有效风险 30 项，均为一般风险。根据各部门、各项目风险识别出的一般风险评估结果，以及明确的具体风险点，制定相关全面风险防范措施，全面降低对公司发展规划和总体目标不利的风险隐患，助力公司可持续、稳定、健康发展。

恪守商业道德

建管公司坚持诚信经营、公平竞争，严格遵守《反垄断法》《反不正当竞争法》《监察法》等法律法规，坚决反对任何形式的商业贿赂、垄断、不正当竞争等行为，全过程监管合同管理执行。与施工单位订立相关廉政合同，强化廉政风险刚性约束。把违纪违法问题的纠治与工程施工、工程监理等奖惩办法相挂钩，对所属单位的考核实行降等或“一票否决”制，不断强化制度约束，把廉政风险的管控和防范嵌入项目制度建设中。通过诚信经营、规范管理和透明运作，营造公平有序的市场环境。

推进“大数据”监督嵌入工程建设 案例

建管公司深入探索数字赋能在工程建设领域中的应用，推动“大数据”监督手段嵌入工程建设各个环节，以高速公路建设管理廉政监督预警平台为抓手，对反映出的管理、监理人员履职不到位、投资管理不到位等问题予以监督提醒，充分发挥平台预警作用，为项目管理提供有力支撑。

辽宁省高速公路建设管理监督预警平台

转作风强服务

为深入贯彻落实省委、省政府优化营商环境建设大会有关要求，建管公司按照党委部署，持续推进“打造服务型管理构建无障碍协同”转作风、强服务专项活动，将服务举措修订拓展至 56 项，全面推进工程管理、安全生产等方面的业务指导，在“主动服务基层、优化营商环境、践行‘钉钉子精神’”上持续发力，推进作风建设常态化、长效化，统筹治理“微腐败”问题，助力打造营商环境“升级版”，以“滴水穿石”的劲头全力打好新时代“辽沈战役”必须拿下的“关键仗”。

建管公司领导调研项目党建工作

科技建管·创新赋能

建管公司坚持科技是第一生产力，围绕建设项目积极开展科研攻关及成果推广。运用新技术提升工程质量和效率，通过数字化平台建设，实现项目高效透明管理，积极联合科研机构及知名高校，不断塑造发展新动能新优势。

提升创新能力

为贯彻落实创新驱动发展战略，建立健全公司科技创新工作体系，建管公司依据交投集团《科技创新管理制度（试行）》有关规定，结合公司管理实际，制定辽宁省交通建设管理有限责任公司《科技创新管理实施细则（试行）》，激发全员活力，系统提升公司创新能力，夯实创新发展的基础，培养一批勇于创新、敢于冒险的创新型企业人才。

- **明确科技创新各项工作管理机制，**包括规划管理、组织实施、中期调度、经费管理、项目验收、交流共享、成果评价、产业管理、资产管理、人才培养、团队建设及科技奖励。
- **规划在前，形成全业务体系的科学的科技发展规划。**结合公司各职能部门、项目执行部及子公司自身经营管理及业务发展需要提出科技创新需求与建议，由公司专业技术委员会进行评审，领导班子审议后形成一定周期内科技创新规划。
- **积极推进，推动项目顺利有序开展。**由责任部门负责项目日常调度工作，公司科技主管部门定期召开阶段总结会议，协调解决项目问题、推进项目研究进展，确保科技创新计划顺利推进。
- **严格验收，高质量完成科技发展规划任务目标。**项目成果由公司科技主管部门、公司专业技术委员会及外部专家进行多层级专业评审，形成验收意见，确保科技项目高质量完成任务目标。
- **交流共享，推动科技成果宣传深入全体员工。**公司建立科技信息交流共享机制，积极与高校企业、院所等开展技术交流活动；设立科技创新讲堂，积极引进先进科技创新成果，并在科技创新讲堂中进行宣讲。
- **激活成果，积极推动科技成果应用及产业转化。**公司积极推动成熟科技成果的工程应用与产业转化，支持并激励成型技术产品与服务等的产业化运作。鼓励通过协议定价、技术市场挂牌交易、拍卖等方式对科技创新成果实施转化，增加公司经营收入。
- **重视人才，培育壮大公司科技创新人才队伍及团队。**公司全体技术人才依托科研及科技创新项目、技术推广、技术交流培训、工程建设等平台，培养和锻造业务能力和技术研发水平。围绕重点领域打造若干专业科技创新团队，选派能够引领学科发展的专业技术人才作为团队技术负责人，树立明确稳定的研究目标，搭建结构合理的学术梯队，培养良好的文化氛围和团队精神，提供足够的科研条件，增加技术力量储备。
- **加大奖励，激发全员创新活力及创新氛围。**公司设立优秀创新成果奖，对取得成绩突出的项目团队进行表彰及物质奖励，选树科技创新领军团队与人才典型。

促进成果转化

建管公司科研项目立项以服务经营为宗旨、以企业需求为导向、以成果实效为核心、以支撑发展为目标，重点面向服务产业拓展延伸、发展战略推进、安全管理保障、降本增效增收、创新能力建设等具有全局性、战略性、普适性影响特征的“面域”需求，面向提升公司核心竞争力且具备良好市场化推广和产业化前景的技术、产品、装备研发制造需求，推动产业的升级换代、激发经济发展活力。

建管公司 2023 年科技成果转化成果（部分）

多车道高速公路交通组织方式及横断面布置（新技术）

综合考虑技术、经济、安全、节地等因素，研究确定多车道高速公路的交通组织方式及断面形式。为京哈高速改扩建工程设计建设提供依据，同时也为多车道高速公路相关设计标准规范提供技术支撑。已在京哈高速改扩建工程初步设计及施工图中应用。

密肋式钢板组合梁（新技术）

发挥钢板梁工厂化、装配化优势。增加厂内工作，减少桥上湿接缝作业，提高梁体自稳能力，架设后发挥简易通行能力，突出钢结构装配化优势。京哈高速改扩建工程 13、16、20 米跨径的中小桥梁均采用此设计。

再生混合料基层（新材料）

变废为宝，对拆除构造物做更有价值的利用。再生混合料底基层、再生块体混凝土桥下铺砌、再生集料水泥混凝土小型预制构件，已纳入京哈高速改扩建工程 5、6 标施工图设计。

隧道标准化施工系列台车（新工艺）

在京哈高速改扩建工程中推行隧道标准化施工。要求隧道立拱架、防水板作业、二衬浇筑、 养生、电缆沟槽等均机械化台车作业，提升施工效率和施工标准化、精细化水平。

知识产权管理

建管公司高度重视知识产权工作，严格遵守知识产权相关法规，强化知识产权顶层策划，制定《科研项目管理办法（试行）》，持续提升知识产权对于科技创新的促进和保障作用，尊重各方知识产权权益，不断强化知识产权管理。截至 2023 年末，公司拥有授权专利 5 项。

推进数字化转型

建管公司围绕高速公路项目建设全过程，以“管理树”为基础，以建设程序为主线，以数字化技术为驱动，搭建项目数字化建设管理平台与数据服务平台，构建“全过程、全要素、全业务”的数字化建设管理体系，实现建设管理线上化、协同化、智能化、数字化，最终实现建管公司项目管理效能提升、质量提升。

数字化建设目标

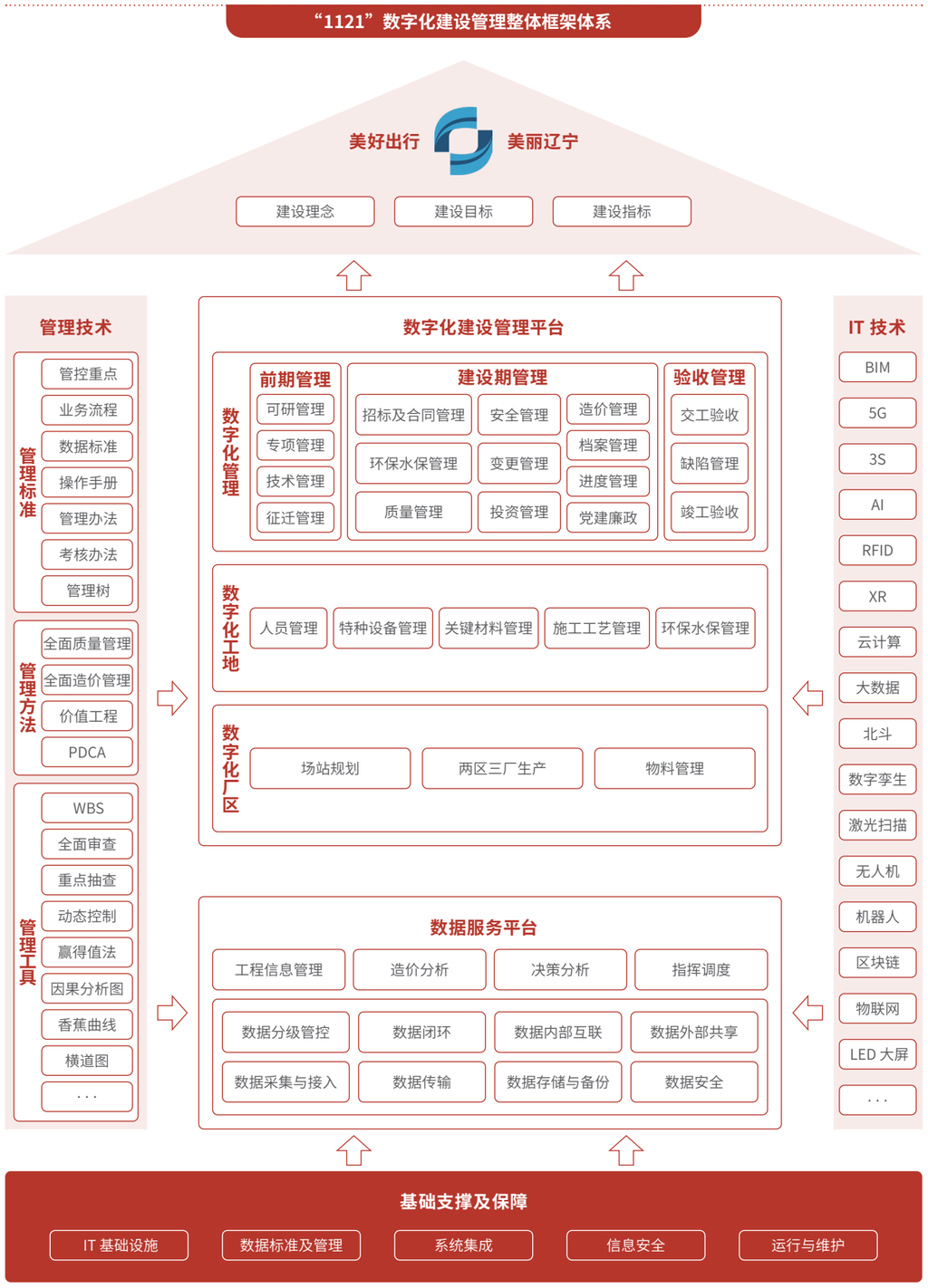
目标一	目标二	目标三	目标四	目标五
业务流程线上化，实现业务可视、可溯、留痕	建设管理协同化，实现集成拓展、标准、高效	数据采集智能化，实现数据真实、实时、共享	建管技术数字化，实现技术创新、先进、赋能	创立建管公司数字化管控能力，实现效能提升

数字化建设总体思路

以《辽宁省高速公路建设项目程式化管理指南》为基础，结合项目管理实际，梳理三个级别管控重点和数字化建设 6 大板块，搭建建管公司高速公路建设项目数字化建设整体框架；完善项目管理《内控手册》，支撑数字化系统开发；结合沈山、鞍台等在建项目特点，以急用先行、可落地能见效、成熟一批应用一批为原则，确定了数字化建设技术要求、长期功能规划以及 2024 年重点建设任务。

数字化建设整体框架

以数字化建设管理平台和数据服务平台为核心应用，以技术创新、管理创新为保障，以集团数据中心为基础支撑，构建 **1** 个建设管理平台、**1** 个数据服务平台、**2** 个技术支撑、**1** 个基础保障的“1121”数字化建设管理整体框架体系。



品质建管·优质服务

建管公司全方位优化和革新各业务板块，形成以高速公路建设管理为主，基础设施投资开发、全过程工程咨询、工程实体实业、交通智慧建造为辅的“一主四辅”产业格局，实现多元产业协同发展，力图提供智能又便捷，且充满温情的出行服务体验。

深耕主营业务

建管公司致力于多元化发展战略，随着落实完成集团整合监理资源的要求，公司转型和产业升级步伐显著加快，有效实现多元产业协同发展。

核心绩效

2023 年

项目完成投资 **76.44** 亿元，为年度计划的 **127**%

收尾及在建项目完成投资 **64.43** 亿元

新开工项目完成投资 **12.01** 亿元

通车项目

奈曼至营口高速公路福兴地（蒙辽界）至阜新段工程

路线全长 **55.731** 公里，全线设置互通式立交 **3** 处、收费站 **2** 处、养护工区 **1** 处、服务区 **1** 处，2020 年 11 月开工建设，已于 2023 年 9 月交工。

营口仙人岛疏港高速公路

路线全长 **5.737** 公里，全线设置互通式立交 **1** 处、收费站 **2** 处，2014 年 4 月开工建设，已于 2023 年 11 月交工。

沈海高速公路鞍山北互通立交

主线长 **1.22** 公里，5 条匝道全长 **2.153** 公里，连接线长 **0.279** 公里，设置收费站 **1** 处，2023 年 8 月开工建设，已于 2024 年 10 月交工。

在建项目

京哈高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程

路线全长约 **238.03** 公里，全线设置互通立交 **19** 处、收费站 **14** 处、养护工区 **4** 处、服务区 **6** 处，2022 年 8 月开工建设，计划工期 54 个月。

锦州笔架山港区疏港高速公路

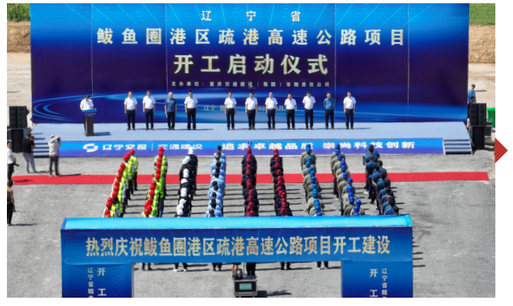
路线全长 **10.09** 公里，全线设置枢纽互通立交 **1** 处、收费站 **1** 处，2023 年 9 月开工建设，计划工期 36 个月。

新开工项目

鞍山至台安高速公路

路线全长 **58.546** 公里，全线设置互通式立交 **6** 处、收费站 **5** 处、养护工区 **1** 处、服务区 **1** 处，2023 年 9 月开工建设，计划工期 36 个月。

鲅鱼圈港区疏港高速公路



路线全长 **8.2** 公里，全线设置互通式立交 **2** 处、收费站 **2** 处，2023 年 7 月开工建设，计划工期 36 个月。

台安至黑山高速公路

路线全长 **33.89** 公里，全线设置互通式立交 **3** 处、收费站 **3** 处、养护工区 **1** 处，计划工期 36 个月。

追求卓越品质

建管公司全面加强质量管理，狠抓质量控制体系运行，通过优化无纸化质检、拌合站监控、试验自动采集和日常巡查等模块，实现质量管理链条的有效联动；通过先进的信息化手段，对质量管理态势进行可视化呈现、分析和预警，确保每个环节都达到高标准。同时，公司注重现场质量把控，严格执行质量检查和验收程序，赢得客户的高度认可和信任。

2023 年，建管公司围绕八大核心绩效指标，高效推进项目前期工作，确保设计、施工、环水保等各环节严格把控，设计变更管理、计量支付及技术管理均实现高效精准。通过创新管理模式、完善机制、优化流程，不仅提升了精细化管理水平，还有效解决了项目难题，保障工程顺利推进。此外，公司注重跨部门及行业沟通协作，打通障碍，推动设计质量持续提升，为构建高品质交通网络奠定了坚实基础。

铁岭至本溪高速公路工程率先启动品质工程先行先试：

着力向信息化管理、精细化施工、绿色环保公路方向转型升级，成功通过评审验收，荣获交通运输部首批绿色公路建设典型示范工程、2022-2023 年度公路交通优质工程奖。

沈阳至康平高速公路鸭绿江街至新城子段工程深化落实品质工程攻关：

深入开展桥梁研究与应用，自主研发高速公路建设项目“BIM+ 互联网 + 物联网 + 大数据”技术建设管理平台，全力打造具有辽宁特色的“品质工程”品牌。

奈曼至营口高速公路福兴地至阜新段工程争创“平安百年品质工程”：

积极推广应用自动焊接、智能摊铺、路面主动除冰等先进技术，入选交通运输部“平安百年品质工程”创建示范项目、第三批绿色公路建设典型示范工程。

北京至哈尔滨高速公路绥中至盘锦段改扩建工程全面打造“平安百年品质工程”：

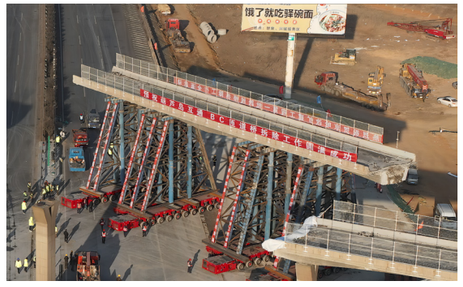
重点开展长寿命路面建造技术创新、双向保通下交通组织动态管控等方面技术攻关，全力打造全国长距离多车道高速公路改扩建工程示范标杆。

京哈高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程圆满完成第二阶段建设任务

案例

京哈高速公路绥中（冀辽界）至盘锦段改扩建工程自 2022 年 8 月全面开工。2023 年，项目克服了安全风险高、交通组织复杂、施工难度极大等不利因素，顺利完成了第二阶段建设任务，实现北京方向保通路面全线贯通，全线路基、桥涵、路面等进度均超节点目标。

- 九门口隧道施工采用新型智能二衬台车、液压栈桥，视频监控系统、气体环境监测系统、人员识别定位系统，有效保障衬砌品质和安全效能；
- 采用预成型台架法进行钢板梁顶板钢筋施工，有效提高施工效率和钢筋保护层合格率；
- 采用 SPMT 模块车快速拆除施工法进行天桥拆除施工，实现安全快速、节能环保与低交通影响的桥梁拆除要求，社会效益显著；
- 路面施工、桥面铺装施工采用 3D 智能摊铺技术，对比传统施工模式，精度高、施工效率高、安全性高，通过 mmGPS 流动站实时监测摊铺状况，真正实现过程监控施工；
- 在省内高速公路首次应用基层双层连铺法的工艺进行水稳基层施工，有效保证基层整体性，节省基层养生时间，缩短基层施工工期；
- 研发具有 A 级防撞等级的锚固型护栏及免锚固型护栏，其中锚固型护栏创新采用锚钉拉拔力作为护栏安装的检验标准，为全国首次，为同类产品应用提供借鉴。



SPMT 模块车快速拆除天桥

平安建管·安全筑基

建管公司以“人民至上、生命至上”为工作思想，将安全放在公司运营的第一位，不断完善安全管理体系建设，提升安全管理水平，健全安全生产责任体系，夯实安全管理能力，压实安全生产责任，为高质量发展创造安全稳定环境。2023 年，公司各项目累计投入安全生产费用 9656 万元。

精进安全管理

建管公司健全完善各项安全规章制度，持续优化安全责任管理体系，推进安全标准化建设。公司层层签订安全生产责任书，与各项目参建单位均签订安全生产合同，督促施工单位与各分包队伍签订安全生产协议，建立了“指挥部、监理单位、施工单位、分包队伍”链条式的责任条款，明确施工单位安全主体责任、监理单位安全监理责任、建设单位安全管理责任，筑牢安全防线。

完善安全管理制度

- 2023 年，共计修订全员安全生产责任制等安全生产制度 12 项，新增安全生产管理总则等安全制度 3 项，安全制度体系日趋完善；
- 修订工程管理奖惩办法、编制印发工程监理奖惩办法，不断完善项目质量安全管理措施，加大项目建设管理力度。

印发质量安全提醒

- 印发《关于进一步加强京哈高速改扩建工程施工期间运营安全保护工作的通知》，督促项目各参建单位加强排查，及时消除隐患；
- 印发《关于做好新开工项目安全生产管理工作的通知》，督促新开工项目各参建单位强化安全管理，保障安全生产条件；
- 定期印发《质量管控工作要点》，及时提醒各项目下一阶段质量管理重点。

严抓安全重点工作

- 组织京哈高速改扩建工程跨线桥拆除方案研讨，细化分解任务目标，详细梳理环节流程，组织方案推演，确保关键工程施工安全可靠；
- 组织开展京哈高速改扩建工程沈阳方向护栏及路肩排查维护工作，优化保通路段车辆通行安全条件。

开展质量安全检查

- 针对新开工项目开展安全生产条件检查，夯实安全生产基础；
- 针对在建项目开展质量安全检查 4 次、专项检查 6 次、“四不两直”抽查 2 次，及时治理质量问题，消除安全隐患。

规范项目履约管理

- 开展在建项目履约检查 3 次，监督新建项目严格落实合同履约规定，进一步规范参建单位履约行为。

“小黄人”防误闯智能感知装备与预警系统保障施工安全

案例

2023 年，京哈高速改扩建工程为解决通行车辆误闯施工作业控制区近邻预警的关键技术难题，通过增设由“小黄人”感知器、智能诱导灯、声光报警器、报警肩灯和系统后台等组成的“小黄人”防误闯智能感知装备与预警系统，有效降低施工作业控制区车辆闯入事故发生率，全力保障涉路施工安全。

“小黄人”防误闯智能感知装备与预警系统外观

建管公司开发 3D 数字化摊铺技术

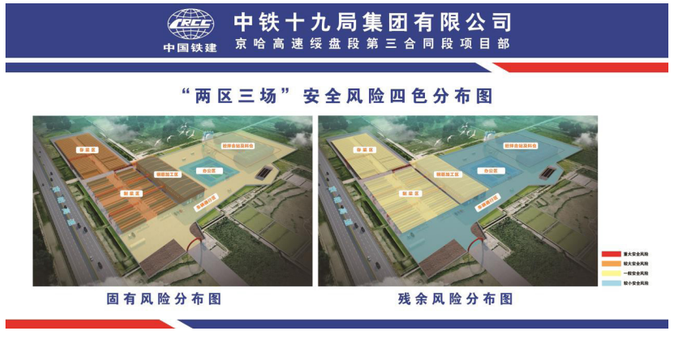
案例

2023 年，建管公司利用 3D 数字化摊铺技术，通过卫星全球导航定位系统和激光高精度测量系统，能够立体控制摊铺的高程精度和平面精度，克服常规挂钢线施工时基准线下垂、传感器跳动等问题，实现“机械化换人、自动化减人”，减少人员投入的同时，有效降低了施工安全风险，高程误差与平整度控制从厘米级别提升至毫米级别。

路面 3D 智能摊铺机施工

安全风险防控

建管公司组织各项目有效进行安全风险辨识和动态管控，制定切实可行的风险管控措施，绘制安全风险四色图；在醒目位置和重点区域分别设置安全风险公告栏，制作岗位安全风险告知卡；按制定的管控措施强化施工现场安全管理。



安全风险四色图

通过规范机械使用管理降低安全风险

提升应急能力

建管公司紧密结合自身工作实际，梳理完善本单位应急管理体系，健全协调联动反应机制，通过扭紧责任链条、加强中途稽查、强化隐患查摆、筑牢应急屏障等各项管理举措，全面提升应急保障能力和事故处置能力。此外，公司重视事故隐患排查，高效开展重大事故隐患专项排查整治行动、消防安全隐患大排查大整治行动、高速公路涉路施工安全专项整治“百日行动”。公司领导下沉一线，现场指挥督战京哈高速改扩建工程跨线桥拆除、“三改二”临时标线施划工作。

核心绩效

2023 年

开展防汛、消防、高处坠落、触电等应急演练 **15** 次

对各项目进行督导检查 **7** 次，其中主要负责人亲自带队 **2** 次

开展消防应急演练，使项目参建人员了解火灾扑救和疏散技能

京哈高速改扩建工程建立“我是安全监督人”安全隐患举报平台，制定奖惩细则，鼓励全员参与施工安全隐患举报，提高隐患排查效率

京哈高速改扩建工程联合指挥中心全面掌握作业施工实时动态，提高应急处置反应速度

培育安全文化

建管公司不断深化安全文化阵地建设，以开展“安全生产月”“消防宣传月”为契机，结合实际情况开展形式多样的安全宣传、教育活动，持续提升各单位安全生产水平和应急知识储备，营造良好的安全生产氛围。

开展事故案例警示教育

灭火器使用现场教学培训

安全培训—VR 安全体验馆

召开项目安全专题培训

02

优美环境

“建”设美好 “管”护生态

SDGs

40 > 环保建管·夯实管理
43 > 清洁建管·绿色生产
46 > 低碳建管·节能减排
48 > 生态建管·环境保护

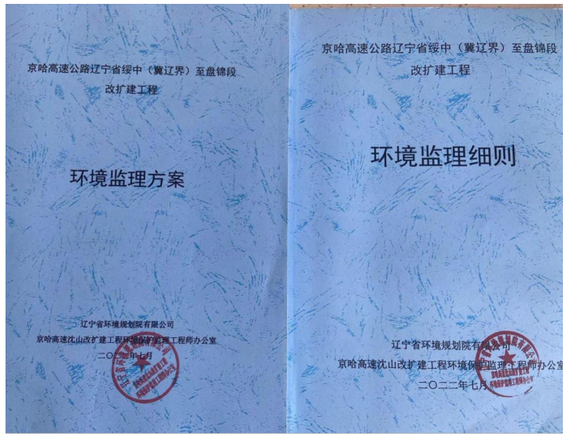
环保建管·夯实管理

建管公司坚持可持续发展理念，积极响应国家节能减排号召，高度重视节能环保工作，健全环境管理体系，完善能源管理，加强精益管理与污染防治工作。积极开展环境保护培训，提升绿色作业能力，努力成为绿色发展的实践者和引领者。

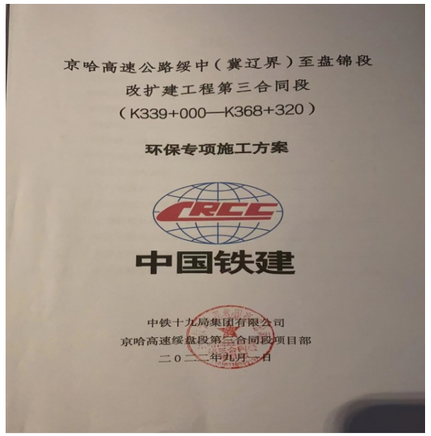
完善环境管理

建管公司将环保理念融入生产经营各个环节，修订完善环境保护管理制度和标准，开展环境监测和专项整治，实施环保考核奖惩办法，压实各级人员生态环保责任，为绿色发展提供坚实保障。

2023 年，建管公司聘请环境监理单位入场，为建设项目提供专业环境保护咨询和技术服务，编制环境监理规划、监理细则管理等文件，保证施工单位全面落实建设项目的各项环保措施，满足工程竣工环境保护验收要求。要求施工单位编制专项环保施工方案和专项环保施工组织设计等文件，为施工期环境管理工作提供明确制度指导。



建管公司聘请环境监理单位编制监理方案和细则



建管公司编制专项环保施工方案

防范环境风险

公司持续加强环境风险识别和防控，通过建立环境应急机制、按期开展应急演练、总结评估与改进工作，不断提升应对环境风险的能力，营造平稳发展环境。2023 年，公司未发生一般及以上环境突发事件。

建管公司环境风险识别及应对

环境风险	环境风险识别	应对措施
自然保护区及生态红线地区	● 对保护区边缘动物活动及栖息地造成较显著的扰动 ● 改变现有用地功能，具有长期性且不可逆 ● 永久占地将破坏现有植被，造成一定的生物量损失 ● 占用的生态红线区主要以森林生态系统为主，导致区域森林生态系统削减	● 加强施工人员管理和培训，禁止对野生动植物进行滥捕、乱采、乱猎 ● 纵向施工便道宽度严格控制在 6 米，不得随意扩大临时用地的范围 ● 施工前应将永久占地内的树木进行移植或在异地种植相同数量的适宜树种 ● 严禁夜间施工，避免影响动物生活 ● 施工结束后种植引进区域已有物种 ● 穿越生态红线路段设置禁止鸣笛标志
野生动物	● 施工人员活动对动物栖息地周边环境产生干扰	● 加强施工人员的教育、管理 ● 加强对当地群众的宣传教育，严禁捕杀、惊扰野生动物
植被	● 公路绿化及防护工作的设计和植物种类的选取将对沿线植被的景观结构产生较大的影响	● 预留较大绿化带，建设景观道路 ● 随着工程进展建设公路沿线各种环保措施和绿化措施
土壤	● 工程建设破坏地貌、土壤、植被，导致土壤抗蚀性能降低，土壤流失量增加，若不采取有效防治措施会加剧流失程度	● 采取必要的工程防护及植被恢复、复垦等措施 ● 针对桥梁、施工场地等工程新增了相应的防护措施 ● 对路基两侧及站场采取植物防护和绿化措施

推行绿色办公

公司践行“绿色办公、低碳生活”理念，开展绿色办公实施方案，录制节约能源宣传视频并循环播放，鼓励员工厉行勤俭节约、反对铺张浪费，健全节约能源资源管理制度，提高能源资源利用效率，降低运行成本，推行绿色办公，形成崇尚绿色办公的良好氛围。

绿色办公措施

- 更换节能 LED 灯管、面板灯，提高照明亮度、减少电能消耗；
- 冬季通过电锅炉供暖，有效节能减排；
- 利用自然光，尽量少开灯，确保人走灯灭；
- 减少设备待机时间，下班前关闭所有设备，关闭总电闸；
- 推行双面使用纸张，设纸张回收箱，把可以再利用的纸张按大小不同分类放置，能用的一面朝同一方向，方便他人取用；
- 草坪及花草树木浇水采用喷灌等节水灌溉方式；
- 合理设置室内温度，办公室、会议室等办公区域的夏季空调温度设置不得低于 26 摄氏度，做到无人时不开空调，开空调时不开门窗。

开展环保培训

建管公司积极对项目建设人员开展环保培训，确保环保目标落实，有效减少项目建设过程中的环境风险与违规行为。

建管公司开展环保培训，增强员工环保意识 案例

为增强京哈高速改扩建工程施工过程中项目组成员的环保工作意识，提高施工单位环保工作能力，环境监理单位定期对各标段开展环保工作培训，通过培训交流，传达了行政管理部门及建设单位对环保工作的要求，有效地避免施工过程中可能遇到的环保问题。

京哈高速改扩建工程环保工作培训

清洁建管·绿色生产

建管公司严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国节约能源法》《建设项目环境保护管理条例》等法律法规，扎实推进生态文明建设，通过管理和技术手段，打造绿色生态高速。

绿色工程项目建设

建管公司健全完善绿色公路建设管理体系和管理制度，对施工现场进行监理，选择专业机构开展施工期环境监理和监测，并根据监测结果及时调整施工方案，通过施工总体组织设计和绿色公路科技研发，最大程度提高资源利用效率，强力推进绿色公路创建。

打造阜奈高速公路绿色公路典型示范工程 案例

建管公司围绕阜奈高速公路项目工程特征和绿色公路建设需求，以实现项目全寿命周期“低能耗、低排放、低污染、高效率”为总目标，把绿色公路新理念、新技术、新工艺、新方法贯穿到项目规划、设计、施工、运营、维护等全过程，减少能源消耗，突出特色，因地制宜，把阜奈高速公路打造成“资源节约、环境友好、安全耐久、服务智能、技术先进”的现代化绿色低碳高速公路。项目荣获辽宁省 2022 年度省级公路水运品质工程，并在交通运输部“平安百年品质工程”创建示范工作调研中获得部调研组一致认可。

- 统筹资源利用，实现集约节约。严格保护土地资源，集约利用通道资源，积极应用节能技术和清洁能源，大力推行废旧材料再生循环利用；
- 加强生态保护，注重自然和谐。推行生态环保设计，加强施工过程生态环境保护；
- 着眼周期成本，强化建设管理。开展施工建设标准化管理，应用耐久性技术，推进钢结构在高速公路中的应用，采用预制装配式涵洞技术，积极采用工厂化预制工艺，最大限度程序化流水作业；
- 实施创新驱动，实现科学高效。研发绿色施工技术，提升建设管理信息化水平，探索设置多元化绿色服务区，丰富公路综合服务方式。

建管公司绿色施工技术（部分）

施工期集中供电技术

施工期电能全部采用集中供电模式供应。通过布设电网解决施工用电问题，避免施工单位大量使用柴油发电机造成的大能耗、大污染、大投入等问题。提前架设运营期所需的永久供电设备，为施工期用电设备供电。

桥梁低碳建造技术

从桥梁结构角度出发，提高预制构件比例，在满足功能的前提下，减少桥梁比例，降低资源消耗；结构形式选择方面，采用标准化、系列化和施工机械化程度高的结构；考虑运输距离和运输条件，尽量减少运输过程中的碳排量；施工方法上采用成熟工艺，利用原有的机械和设备。

桥梁智能施工技术

全面推广应用桥梁智能施工技术，主要是钢筋集中数控加工，桥梁预应力钢绞线智能张拉和孔道智能压浆等技术，提高施工精度，提高施工效率。

粗钢筋直螺纹套筒节能技术

桥梁工程钢筋特殊点粗钢筋的连接采用粗钢筋直螺纹套筒链接技术。减少钢筋焊接的能耗、排放，减少钢筋的使用量，同时也能保证桥梁施工质量，延长桥梁使用寿命。

试验高速公路沥青路面主动除冰技术

阜奈项目设置单幅 18 千米抗冰雪路面试验路，积累季节性冰冻地区高速公路路面冬季除雪养护的经验，以减少除雪剂的使用，减少对路面的腐蚀和环境污染。

服务区环保建设

建管公司优化服务区加油站选址，尽量远离环境敏感点，建设物联网管理系统，对服务区设备实施全寿命管理，可对采集的各类数据进行分析，计算能源消耗成本、设备运行状态，为调整经营策略、合理安排各项工作提供数据支撑。公司选用卧式双层埋地油罐进行油品储存，并安装漏油检测系统，在加油站设置重点防渗区，加油区、一般防渗区和简单防渗区，在服务区及周边地区设置一定数量地下水质污染监控井，建立地下水水质污染监控、预警体系。

公司在站内配备三次油气回收系统，即卸油油气回收系统——加油油气回收系统——油气排放处置装置；通过合理规划建设，服务区废水可通过“化粪池 + 格删 + 污水调节池 + 水解酸化池 + 生化池 +MBR 生物反应池 + 清水池 + 回用”处理，达标后作为服务区冲厕用水、服务区绿化用水回用，非绿化区设置储水池存储。

废弃物排放管理

建管公司注重施工过程中的污染物治理和废弃物排放管理，不断优化污染物和废弃物处理工艺，提高处理效率，争取达到零排放、零污染，避免对环境造成影响。

扬尘管理

要求现场挖方采用湿式作业方式，拌合站均采用封闭式料仓，配备喷淋系统，混凝土拌合采用的水泥及粉煤在隐蔽状态下输送；对易产生粉尘环节进行封闭管理，采用裸露边坡绿化与苫盖结合、定期洒水、设置洗车机等方式抑制扬尘；在使用全封闭沥青拌合装置时，配套除尘、沥青烟净化和排放设施，降低沥青拌合阶段沥青烟气的产生。

废水管理

设置泥浆沉淀池、污水处置设施，污水经过沉淀后优先回用，剩余的上清液按要求达标排放到附近沟渠；在拌合站、梁场设置三级沉淀池及泥水分离器，罐车冲洗水全部排入泥水分离器，再经三级沉淀池处理，洗车机也配有沉淀池，可进行废水循环利用；在工程周边水体附近设置明显警示标识，避免水体环境污染，有效减少施工对水体环境的污染；建设生活污水储存池，生活污水定期抽走不外排。

固体废弃物管理

签订生活垃圾转运协议，混凝土运输车和泵车工作完成后，到清污池进行清理；对发电机和汽油桶做好地面防渗，防止产生含油污泥，以减少危险废弃物产生，降低土壤污染概率。

噪声污染防治

根据噪声环境影响预测结果，选定预测点，对项目运营近期、中期、远期的环境保护目标处噪声值进行预测分析，在超标处加设声屏障，降低噪声对周边环境的影响；在施工现场采取围挡方式降低临时作业面噪声，在主体工程建设过程中同步声屏障工程施工，确保干预后的噪声值满足《声环境质量标准》（GB3096-2008）的相应要求。

沥青拌合站布袋除尘

隧道口防尘措施

白家湾子左侧声屏障

低碳建管·节能减排

建管公司践行“尊重自然，绿色发展”的环保理念，努力克服碳达峰、碳中和带来的挑战，把绿色发展理念融入公司发展的各方面和全过程，不断探索创新资源节约模式，创新绿色技术运用。

节约能源资源

建管公司不断加强对公司经营各环节的资源管理，提升资源利用效率，扎实推进绿色低碳转型，确保能源高效、合理使用。优先使用低排放建材，减少原料碳足迹；积极推广新能源和节能技术，使用天然气能源，降低能源消耗，禁止使用化石能源；广泛使用低排放、节能型的施工机械，减少二氧化碳排放。

建管公司打造辽宁省公路工程首个智慧梁厂

案例

为提升公路 T 梁预制效率和质量，探索和推进辽宁省公路桥梁预制构件质量和工艺提质升级，建管公司将高速公路智慧梁厂的建设纳入规划之中，打造和建设了辽宁省第一个公路智慧梁厂。

鞍台高速项目智慧梁厂采用移动台座生产线形式，共设置 8 条生产线，以自动化设备代替传统人工操作，实现施工工序智能化、流水线作业的生产预制新模式，单日产梁可达 8 片左右，可减少工序用工数量的 20%—50%，为规模化生产打下坚实基础。2023 年，智慧梁厂生物质颗粒每吨碳排放 1.8 吨二氧化碳当量，相较每吨优质燃煤的碳排放 3.5 吨二氧化碳当量，减少碳排放 1.7 吨，合计减少 1010.31 吨。

智慧梁厂

推广使用清洁能源，有效实现节能减排

案例

京哈高速改扩建工程以降低能源消耗、降低用水量及污染物排放为核心，监督使用天然气能源，禁止使用化石能源，项目所用 17 个拌合站均使用清洁能源代替化石燃料。2023 年，拌合站节约重油 28082 吨，约减少 8700 余吨二氧化碳排放。同时，有效降低二氧化硫、氮氧化物和颗粒物等有害气体排放。

2023 年

拌合站节约重油 **28082** 吨

约减少 **8700** 余吨二氧化碳排放

沥青拌合站使用清洁能源甲醇作为燃料

拌合站能源消耗情况

指标	单位	2023 年
耗电量	度	2652772
冷喷柴油量消耗量	吨	678
天然气消耗量	吨	6411
煤制气消耗量	吨	7069

发展循环经济

建管公司积极响应循环经济政策，通过资源再利用、绿色施工等举措，提升资源利用效率，取得了显著经济效益和环境效益。

公司在施工过程中利用废弃矿渣填筑路基，将粉煤灰作为掺合料应用于路面水稳基层与边坡泄水槽的预制，减少水泥用量；在建设时充分考虑旧设施利用，对原路面挖除的半刚性基层、垫层材料进行破碎，用于路床代替透水性材料填筑，对于原路沥青面层铣刨料，统一收集后调配利用，既节约了材料，又减少了一系列环境问题，有效实现资源的循环再生利用。

京哈高速改扩建工程大力推进废弃物料循环利用

案例

京哈高速改扩建工程使用废弃混凝土、沥青混凝土再利用方案，避免了天然骨料的开采，减少废弃物堆放，初步测算可节约天然骨料 3.6 万吨，减少碳排放 169 吨，仅使用再生骨料即可节约建设成本约 160 万元，再生骨料混凝土、水稳基层等直接经济效益约 1200 万元。

工程路面使用铣刨料形成再生混合料，利用 107963 平方米再生混合料摊铺了 140 公里路面，拆除浆砌片石，利用 159381 平方米片石修建了 13 公里排水沟、骨架、边坡防护等工程，有效节省了 66377 平方米铣刨料。

京哈高速改扩建工程全线回收利用路面旧沥青 案例

为促进废物综合利用，降低施工期固体废物排放，京哈高速改扩建工程全线回收原路面旧沥青，采取热再生、冷再生技术，对沥青进行回收利用，旧沥青回收使用率达到 100%，其中 70% 用于路面铺设，30% 用于盖板使用。再生沥青混合料能够达到并保持所要求的各项技术指标和性能的要求。

沥青热再生拌合站

2023 年

旧沥青回收使用率达到 **100**%，其中 **70**% 用于路面铺设，**30**% 用于盖板使用

生态建管·保护环境

建管公司将生态文明、绿色发展理念融入高速公路建设全过程，紧密结合区域特点和工程实际，以提高高速公路可持续发展能力为根本，通过提升设计理念、加强过程管理和改进施工组织，尽可能减少对生态环境的影响，实现公路绿色发展。

绿色选线

建管公司结合沿线地区特征，坚持从全局、长远来考虑问题，合理、有效利用资源，尊重地区特性，做到“不破坏就是最大的保护”，重视公路景观和环境保护设计，对取土场进行必要的工程和植物防护。对于控制性路段，设计中综合考察线路两侧地形、地物、水文、地质等自然因素和用地条件及规划条件，进行多方案比较，合理确定工程方案。对于项目涉及的水源保护区，根据环评要求严格规定施工单位禁止在保护区内设置大临工程排放废水和废弃物。

生态修复与保护

建管公司严格控制项目对生态的影响，实施水土保持、植被恢复和生态修复等措施，保护生物多样性。

京哈高速改扩建工程实施建设期同步绿化试点 案例

京哈高速改扩建工程实施建设期同步绿化试点，在项目沿线互通立交、挖方边坡开展绿化工程优化设计。在边坡稳定条件下，首选喷播植物防护，首次采用装配式拱形骨架防护，营造工程设施与植被和谐共生的生态绿化环境。加强客土喷播管理。严控草籽纯度和喷播工艺，严禁非专业队伍进行喷播施工，组织各合同段现场交流学习，确保绿植成活率。

在公路边坡种植花草

及时修复取土场生态，降低施工造成的影响 案例

阜奈高速公路在路基施工过程中，需要对路基进行土方填筑，而取土作业将会造成原有地貌植被减少、水土流失、空气污染。为保护环境，项目部对沿线的取土场进行生态修复。取土场采用平整及覆土、复垦和绿化的措施，确保场地表面平整，尽快恢复取土场的复垦条件，现场种植树种采取适合当地气候和土壤条件的植物，以提高场地的生态环境质量。

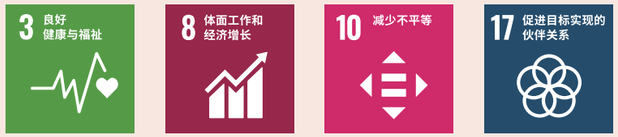
在公路边种植树木，保护生态

03

和谐社会

“建”证初心 “管”增福祉

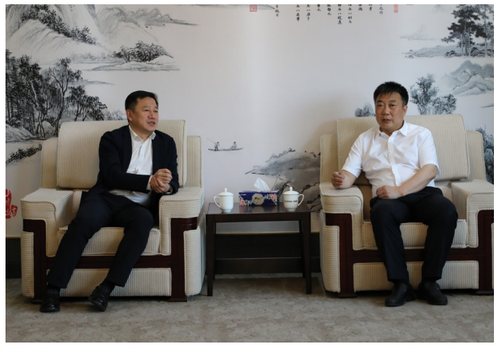
SDGs



52 > 共赢建管·互利互惠
52 > 幸福建管·员工成长
55 > 责任建管·振兴乡村
56 > 爱心建管·乐于奉献

共赢建管·互利互惠

建管公司坚持至诚求精的企业精神，探索多元合作模式，汇集各方优势资源，与地方政府、高校、企业等深化合作交流，不断拓宽合作领域、深化合作内容，推动公司发展向更高水平、更深层次、更大成效迈进。



2023 年 5 月，建管公司领导与和平区常务副区长交流企业经营情况

2023 年 11 月，浙江交建考察团一行赴京哈高速改扩建工程实地考察施工现场，并通过座谈会进行经验交流，互学互鉴

幸福建管·员工成长

建管公司坚持“以人为本”的管理理念，重视员工各项基本权益保障；持续完善人才培养体系，助力员工成长成才；关怀员工工作和生活，关爱困难员工、女性员工等特殊群体，为公司高质量、可持续发展提供坚强人才支撑。

核心绩效

2023 年

员工总人数 **95** 人

劳动合同签订率 **100**%

社会保险覆盖率 **100**%

保障基本权益

建管公司坚决保障员工的基本权益，坚持平等雇佣原则，建立合法合规、和谐稳定的雇佣关系；同时，不断完善员工薪酬福利体系，积极推进民主管理工作，促进员工与企业共同成长、和谐发展。

平等雇佣

建管公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》《中华人民共和国社会保险法》等法律法规要求，尊重和保障员工基本权益。建立健全公开招聘制度，依法与员工订立、续订、变更、解除或终止劳动合同，保障女性员工拥有平等的职业发展机会，尊重并保护员工隐私，维护公平公正的就业环境。

薪酬福利

公司持续完善薪酬体系，对各层级薪酬架构、薪酬标准进行综合评估，充分发挥薪酬激励作用；按时足额为员工缴纳社会保险，保障员工法定假期与休假等福利。

民主管理

建管公司积极落实民主管理，定期召开职工代表大会，广泛征求员工代表意见，积极回应并合理采纳建议，充分发挥员工民主管理、民主参与和民主监督的作用，促进员工参与公司决策和管理。

推动“阳光国企”建设 **案例**

建管公司全面加强信息公开率、真实性、规范性的监督。对“阳光国企”平台发布的 13 类 35 项 2500 余条信息内容的真实性、合理性、合规性开展专项检查，不断提升平台信息的时效性、规范性和可读性，推动“阳光国企”平台成为职工民主管理监督的重要渠道和有效载体。

2023 年 3 月，建管公司召开第二届第二次职工代表大会，全体在职员工及先进生产者等共计 80 余人参加

助力员工成长

建管公司高度重视员工的职业发展与成长，持续优化职业发展机制与通道；加强人才培训培养工作，不断提升培训质量和效果，鼓励员工实现自我价值，努力营造健康的职业发展环境，为员工的职业成长铺路搭桥。

建管公司召开员工考核及专业人员聘任相关方案会议

案例

2023 年 5 月，建管公司召开员工考核及专业人员聘任相关方案会议，公司领导听取关于 2022 年度子公司班子和公司中层干部考核情况等事宜的汇报，并主持研究公司高职级专业序列人员聘任工作方案等。会议全面审视并优化人才管理效能，构建更加科学、公正的人才晋升通道，为公司发展增添人才活力。

建管公司开展 2023 年新员工入职培训

案例

2023 年 8 月 16 日至 22 日，建管公司组织开展 2023 年新员工入职培训。在培训开班仪式上，公司纪委书记对建管公司“至诚求精、至情奉献、至韧不拔、至坚创新”的企业精神进行了解读。新员工先后到京哈高速改扩建工程葫芦岛段、锦州盘锦段、阜奈项目进行实地参观学习。本次培训使新员工对公司业务和在建项目有了真实、全面的认识，激励新员工成为爱岗敬业、尽职尽责、勇担重任的“新建管人”。

新员工实地参观学习

关心关爱员工

建管公司情系员工福祉，时刻关注员工的身心健康，慰问帮扶女职工、困难员工、援疆干部等特殊群体；组织丰富多彩的员工活动，倡导工作与生活平衡，营造健康向上、团结友爱的良好企业氛围，进一步提升员工的归属感和幸福感。

建管公司开展“迎春送暖”走访慰问活动

案例

为积极响应上级关于走访慰问生活困难党员、老党员的活动要求，进一步增强党组织的感召力和凝聚力，建管公司党委走访慰问了公司援疆干部、困难党员、退休职工及驻村干部，精心准备了慰问品，详细询问了饮食起居、健康状况和生活情况，向他们传达了党组织的关切和挂念，把党的温暖送到援疆干部、困难党员及退休职工的心坎上。

公司领导走访慰问职工

2023 年 4 月，建管公司开展 2023 年“‘羽’你有约”职工羽毛球比赛活动

2023 年 8 月，建管公司组织员工参加集团“贯彻二十大 奋进新征程”第二届“交投杯”职工排球赛

责任建管·振兴乡村

建管公司积极响应国家乡村振兴、对口援疆战略，在集团统一号召和领导下，对口帮扶锦州市、北镇市及凌海市等地乡村，主动投身新疆建设，坚持全面、精准、长期援疆，通过调派人力、物力改善乡村的道路状况和村民生活水平，不断推进农村基础设施建设，促进农村经济发展，为加快实现乡村全面振兴贡献建管力量。

驻村帮扶办实事，心系百姓显真情

案例

驻村干部是乡村振兴战略的一面旗帜，也是乡村振兴战略推进的“最后一公里”。建管公司持续在王家窑村下派驻村干部，帮助村民排忧解难。2023 年，王家窑村驻村干部积极推进王家窑村村路硬化工作，在建管公司党委的大力支持和协调下，王家窑村完成路面硬化工程 3.8 公里，帮助王家窑村解决了缺乏施工机械设备的难题，提供的机械设备为王家窑村化解了近 2 万元的债务。

建管公司获王家窑村致谢锦旗

推动招商引资，助力新疆繁荣

案例

建管公司委派员工项博威随辽宁省第六批中期轮换技术人才援疆团赴塔城地区交通建设投资有限责任公司（以下简称塔城交投）工作。援疆期间，项博威协调对接辽宁省交投集团大通公司参与援疆项目；推动援疆项目招商引资，积极参加辽洽会、塔洽会等会议；对塔城交投准备开工建设 7 个项目前期工作，全面调度，做好技术指导工作；主动对接兵团 14 师，为塔城交投招商推荐项目；与受援单位领导回赴辽宁，在项目管理、工程技术人才交流、项目建设投融资合作等多方面进行实质性洽谈协商；在塔城地区重点试验区标准厂房园区参与项目建设，主持编写《塔城地区交投公司施工项目管理条例汇编》，奋力书写援疆工作新答卷，助力受援地区和单位经济高质量发展。

建管公司援疆干部项博威

打井取水解民忧，汩汩清泉润民心

案例

2023 年，在凌海市金城街道梁山村因地理位置及老水井年久失修等原因，部分村民吃水困难。建管公司主动为梁山村新建一口 150 余米的深水井，有效解决村民的饮水问题，保障村民的基本生活需求。

开展道路修建

爱心建管·乐于奉献

建管公司秉持造福社会的核心价值观与至情奉献的企业精神，积极践行雷锋精神，致力于公益慈善事业，全力以赴惠民生、纾民困、解民忧。在应急救援和支持抢险救灾等关键时刻，公司始终冲锋在前，提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。

公司特别组建防汛抢险队伍，从强化协调联动、物资储备、应急防范和值班值守 4 个方面，督促各项防汛措施落实落细。2023 年，公司重点检查河道 38 处、排水设施 107 处，配备防汛队伍 679 人，能够及时应对自然灾害，守护项目地区人民安全。

书香传承，爱心筑梦——开展图书捐赠活动

案例

2023 年 6 月 14 日，京哈高速改扩建工程党支部在葫芦岛市龙程小学开启图书捐赠仪式，捐赠价值 3000 元的图书。活动旨在鼓励青少年多读书、读好书，拓展课外知识，不仅展现公司履行社会责任的担当，也彰显了推动当地教育发展的承诺。

捐赠合影

参与救援火灾获锦旗

防洪小组

向五保户发放生活用品

关爱地方孤寡老人

未来展望

鲲鹏水击三千里，组练长驱十万夫。展望未来，建管公司将更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在交投集团的坚强领导下，承载使命、逐梦前行，擘画蓝图、砥砺奋进，紧紧围绕集团高质量发展的战略目标，全面贯彻落实省委、省政府的工作部署，持续加大在绿色施工、生态保护、节能减排方面的力度，深化科技创新赋能，提升管理水平，优化项目布局，强化风险防范，全面推进可持续发展，在推动中国式现代化的辽宁实践中再创辉煌，为服务区域经济和生态文明建设贡献更大力量！

附录

指标索引

目录		联合国可持续发展目标（SDGs）	中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 5.0）	页码
报告导读			P1.1-1.3	04
领导致辞			P2.1-2.2	06-07
走进建管公司			P4.1-4.4	08-10
ESG 管理			G3.1,G3.5-3.6	10-11
责任聚焦			G1.8,E4.1	12-19
稳健治理：“建”功立业 “管”出精彩	法治建管·合规运营	目标 9,11,12,16	G1.3-1.4	22-24
	科技建管·创新赋能		V2.1-2.4	24-28
	品质建管·优质服务		S4.1	29-33
	平安建管·安全筑基		S3.4-S3.8	34-37
优美环境：“建”设美好 “管”护生态	环保建管·夯实管理	目标 12,13,15	E1.1,E1.4,E2.14	40-42
	清洁建管·绿色生产		E3.1-3.10	43-45
	低碳建管·节能减排		E2.2-2.3,E3.3-3.4	46-48
	生态建管·保护环境		E4.2-4.3	48-49
和谐社会：“建”证初心 “管”增福祉	共赢健管·互利互惠	目标 3,8,10,17	S4.1	52
	幸福建管·员工成长		S1.1-1.10,S2.1-2.3	52-55
	责任建管·振兴乡村		V1.1-1.4	55-56
	爱心建管·乐于奉献		V3.1-3.5	56-57
未来展望			A1	58
附录	指标索引		A4	60
	意见反馈		A5	61

意见反馈

亲爱的读者：

您好！非常感谢您在百忙之中阅读《辽宁省交通建设管理有限责任公司 2023 环境、社会及治理（ESG）报告》，为持续改进公司 ESG 管理工作，我们特别希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

地　　址：辽宁省沈阳市和平区砂山街 42 号　　邮　　箱：lgjbgs606@163.com
电　　话：024-83211918　　邮　　编：110005
网　　址：http://www.lnjggs.com

您的信息

姓　　名：　　联系电话：
工作单位：　　邮箱地址：

选择性问题：（请在相应的位置打“✓”）

请您评价本报告反映公司对环境、社会和公司治理的重大影响程度：
☐很好　☐较好　☐一般　☐较差　☐很差

请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露：
☐很好　☐较好　☐一般　☐较差　☐很差

请您评价本报告披露信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性：
☐很好　☐较好　☐一般　☐较差　☐很差

请您评价本报告的可读性：
☐很好　☐较好　☐一般　☐较差　☐很差

请您对公司 2023 年 ESG 报告进行综合性评价：
☐很好　☐较好　☐一般　☐较差　☐很差

开放性问题：

您对建管公司的 ESG 工作有哪些建议？

您认为本报告为您提供了哪些有价值的 ESG 信息？

您认为本报告还需要增加披露哪些 ESG 信息？

您认为本报告存在哪些不足之处？

辽宁交投 | 交通建设

地　址：辽宁省沈阳市和平区砂山街42号

电　话：024-83211918

网　址：http://www.lnjggs.com

邮　箱：lgjbgs606@163.com

邮　编：110005